



# **RAPPORT D'ACTIVITE**

## **2023**

*Association Loi 1901 – 60, rue de Domrémy – 75013 PARIS*  
et  
*SAS à capital variable – 47, rue de la Procession – 75015 PARIS*  
[www.enercitif.org](http://www.enercitif.org)

Le projet Enercitif de développement des énergies renouvelables citoyennes à Paris, s'appuie sur deux structures : une association créée en août 2016 et une SAS à gouvernance coopérative, créée en septembre 2018.

Ce document unique présente les aspects principaux de l'activité du projet sur l'exercice 2023.

## **1 – Dynamique collective et vie institutionnelle**

Après les quinze mises en service de centrales photovoltaïques en 2022, le projet Enercitif a poursuivi une activité toujours intense en 2023 en réalisant sa seizième centrale, à Rungis, qui est venue clôturer une première grande phase de son activité. En parallèle, il s'est investi dans la préparation de l'étape suivante, marquée en particulier par le projet Energieculteurs de la Ville de Paris, appel d'offres pour une douzaine de centrales supplémentaires.

C'est toujours le collectif de bénévoles, avec un bon équilibre entre renouvellement et fidélité de quelques-uns, qui porte l'activité quotidienne, dans les différentes fonctions de l'entreprise, développement, exploitation, sensibilisation, gestion... Une force donc, mais aussi une limite, du fait d'un turn over qui demeure important et de ressources parfois justes sur certaines fonctions. Ce qui a amené le groupe à mettre sur la table la question du recours à une ressource salariée, qui est apparue nécessaire dans le cas où le projet Energieculteurs se concrétiserait.

Le rythme des réunions plénières est repassé à un niveau mensuel (toutes les trois semaines précédemment) et, avec la rupture estivale, c'est à dix reprises que le groupe s'est retrouvé, pour partager l'avancement des groupes de travail, discuter les projets en cours ou en préparation, sans oublier de prendre le temps de partager de bons moments ensemble. Ce sont à chaque fois entre 10 et 15 personnes qui y participent. La dernière réunion de l'année était la 122<sup>ème</sup> du collectif !

L'essentiel du travail opérationnel se réalise au sein des groupes de travail (GT), qui se réunissent chacun à leur rythme :

- toutes les semaines pour le groupe projet, en charge du pilotage opérationnel des actions de construction des centrales ;
- toutes les deux à trois semaines pour la plupart des autres groupes de travail, avec toutefois des différences marquées : les GT Sensibilisation à la maîtrise de l'énergie, Exploitation et Recherche de toitures ont maintenu un rythme dense tout au long de l'année, et le GT Finances/gestion est bien reparti en cours d'année, renforcé par de nouvelles recrues. Le GT Communication/Mobilisation, en revanche, a été à la peine avec un rythme très irrégulier, faute de bénévoles.
- et cela sans compter de très nombreuses séances de travail intermédiaires.

Au-delà du noyau dur des personnes participant directement aux travaux, le cercle des personnes participant au projet s'est maintenu :

- du côté de l'association, avec plus de 40 membres à jour de cotisation,
- pour la SAS, toujours sans campagne de mobilisation, une dizaine de personnes l'ont rejointe, portant le nombre de membres à 349 en fin d'année.

L'AG du 3 juin a réuni près d'une trentaine de personnes, sur le site de l'hôtel d'entreprises Cargo, avec une visite de la centrale et de bons moments conviviaux. La participation au vote des résolutions s'était faite auparavant en ligne, rassemblant 75 % des membres de l'association et 43 % des associés de la SAS.

Enfin, sur le plan du fonctionnement des instances, le conseil de gestion de la SAS à gouvernance coopérative s'est réuni ou a été consulté à cinq reprises, et a statué notamment sur :

- le recours à des outils de financement de la trésorerie,
- la réflexion sur les possibilités de rémunération des actionnaires,
- les possibilités de subventionnement de centrales futures par la Région,
- l'opportunité de créer un emploi salarié,
- et l'agrément des nouveaux associés.

Le Conseil d'administration de l'association s'est également réuni à cinq reprises, pour débattre et statuer sur différents sujets :

- le positionnement et la préparation de la réponse à l'appel d'offres Energiculteurs de la Ville de Paris ;
- le développement de la coopération avec les collectifs associés : CSBS (78), Ecise (91) et en fin d'année avec un nouveau collectif, EnREV (78) ;
- la réflexion sur les possibilités d'intervention sur le sujet de la lutte contre la précarité énergétique ;
- L'organisation et l'activité des groupes de travail ;
- Les aspects statutaires (préparation de l'AG), la vie associative et l'organisation interne.

## **2 - Faits marquants**

Sans retracer l'ensemble de l'activité de l'année 2023, il convient de mettre en lumière certains des principaux éléments qui l'ont marquée.

### Avec la centrale de Rungis, la fin de la première phase de développement

L'année 2022 s'était achevée avec la mise en service de la quinzième centrale solaire, dernière d'une série développée, avec un fort soutien de la Ville de Paris, sur des bâtiments municipaux (9 centrales) et ceux de trois bailleurs sociaux (6 centrales). Une seizième centrale, la première en dehors de Paris et avec le soutien de la Région, était alors en développement et sa construction, sur deux immeubles de logement, s'est réalisée en 2023, avec une mise en service en deux temps, en août et en octobre.

C'est ainsi un premier cycle qui s'achève, une nouvelle série de projets étant en préparation (cf. ci-dessous), mais avec une pause dans les constructions et mise en service pour l'année 2024. C'est à partir de l'année suivante que devraient se concrétiser de nouvelles constructions et mises en service.

Fin 2023, Enercitif disposait d'une puissance installée de 830 kWc (soit 4 000 m<sup>2</sup> de panneaux), représentant la consommation annuelle d'environ 280 foyers.

### Positionnement sur le projet Energieculteurs de la Ville de Paris

En préparation depuis plus de deux ans, ce projet officiellement annoncé début 2023 vise à la construction de 15 centrales solaires sur des bâtiments municipaux. Trois sont réalisées directement par la Ville et les douze autres seront confiées à un opérateur, par le biais d'un marché public de concession (construction et exploitation pendant 15 ans).

Du fait de son expérience avec la Ville et du potentiel de développement qu'il représente, Enercitif a très vite fait le choix de se positionner pour répondre à l'appel d'offres. En être lauréat reviendrait en effet à doubler sa puissance installée.

L'équipe bénévole s'est ainsi préparée au long de l'année 2023, en affinant ses outils – notamment d'analyse du plan d'affaires- et en s'assurant du concours de prestataires partenaires (installateurs, maître d'œuvre...). Ce qui lui a permis de déposer une offre en réponse à la mise en concurrence, à la mi-novembre.

La réponse ne sera connue qu'à la fin juin 2024. Dans l'hypothèse où elle serait lauréate -ce qui est vivement espéré-, Enercitif se lancera aussitôt dans une nouvelle phase de développement et de construction, qui s'étalera jusqu'en 2027 (voire 2028). Avec à la clé des évolutions majeures, et notamment une nouvelle levée de fonds citoyenne et la création d'un poste salarié, pour contribuer à la charge de travail correspondante.

### Le rapprochement avec deux nouveaux collectifs hors de Paris

Après le rapprochement validé en 2022 avec CSBS, le Collectif Solaire des Boucles de Seine (78), c'est celui engagé avec Ecise qui a été validé par l'AG de 2023. Les échanges avec Ecise, collectif implanté dans le nord-est de l'Essonne, menés depuis près d'un an, avaient permis de développer les relations et de finaliser une charte de partenariat et une répartition des rôles et responsabilités dans les futurs projets.

Ils ont également permis de travailler ensemble sur le premier projet de centrale porté par Ecise (9 kWc, sur le toit du bâtiment siège de l'association), actuellement en fin de développement.

Avec CSBS, qui s'est largement impliqué dans les groupes de travail Enercitif, les habitudes de collaboration sont maintenant bien en place avec ces deux collectifs associés.

Et en fin d'année, c'est EnREV, un nouveau collectif implanté en Vallée de Chevreuse, qui s'est rapproché d'Enercitif, dans la même perspective de collaboration étroite. Les échanges se sont développés depuis, tant sur le cadre et les modalités de coopération (charte et répartition des rôles) que sur un premier projet de centrale, à Magny-les Hameaux. La bonne dynamique créée et la qualité de relation amènent à proposer à l'AG d'Enercitif de valider ce rapprochement.

### Troisième exercice avec un chiffre d'affaires, des résultats économiques probants

Au fil des mises en service de centrales (les deux premières en janvier 2021), le chiffre d'affaires résultant de la vente d'électricité s'est développé sur les trois dernières années. Modeste en 2021 (21,5 K€), il a atteint 68,8 K€ en 2022 et 77,2 K€ en 2023. Il devrait dépasser 80 K€ en 2024, avec une production sur l'année entière de la dernière centrale de Rungis.

Sur ces trois années, le résultat net de l'activité se révèle meilleur que prévu (bénéfice de 25 K€ en 2023). Sans rentrer ici dans les détails, qui relèvent du rapport financier, les raisons de cette situation positive sont multiples : des plans d'affaires prévisionnels qui étaient très prudents, des centrales neuves, en bon état de production, une année 2022 bénéficiant d'un fort ensoleillement...

Ces résultats positifs sont venus renforcer les fonds propres de la coopérative, consolidant ainsi son assise financière et son haut de bilan. Et sauf accident, cette dynamique devrait se poursuivre dans les années à venir, au moins pour le parc déjà installé.

Cette situation a amené le Conseil de gestion à travailler sur deux pistes :

- Mettre en place une prime d'émission, pour valoriser l'investissement des actionnaires qui se sont engagés depuis des années dans le projet Enercitif,
- Apporter une contribution à la lutte contre la précarité énergétique, en cohérence avec les valeurs de solidarité de notre appartenance à l'Economie sociale et solidaire.

Les propositions qui en sont issues seront soumises à l'Assemblée générale en 2024.

### **3 – Structuration du projet**

Le collectif a poursuivi l'activité de projet pour achever et mettre en service les deux nouvelles centrales groupées à Rungis, préparer de nouvelles offres, et exploiter au mieux le parc installé, principalement dans le cadre de groupes de travail.

#### Préparation, suivi et gestion des constructions de centrales

Le projet à Rungis s'est développé sur deux nouveaux immeubles de logement sortis de terre en 2022, et le chantier PV n'a démarré que début 2023, avec un peu de retard lié aux autres corps de métier. La pose des charpentes bois supportant les panneaux et l'installation PV n'aura pris que deux à trois mois, mais c'est finalement les travaux de raccordement au réseau Enedis qui auront décalé les mises en service, prévues initialement fin mars 2023, à août pour la première et octobre pour la seconde. Une légère perte d'exploitation en découle, sans compensation hélas. Une longue et belle histoire néanmoins pour la première centrale d'Enercitif sur un bâtiment neuf, la première avec un partenaire privé, la première en dehors de Paris intra-muros, la meilleure intégration architecturale, le tarif de plus bas de revente au réseau hélas, en partie compensé par la meilleure productivité des panneaux grâce à une pose fortement inclinée.

#### Préparation de nouvelles offres

Le GT recherche de toitures a réalisé dès le début de l'année 2023 une capitalisation de notre savoir-faire en matière de pré-études de faisabilité technico-économique pour mieux répondre à un afflux de nouveaux projets, tous en autoconsommation individuelle. De nouvelles recrues et de nouvelles méthodes-outils simples et rapides ont permis de dynamiser le dialogue avec des prospects tels des bailleurs sociaux (RIVP, I3F), ou des universités (IUT d'Orsay, Sorbonne Université, Institut d'Optique).

Le challenge principal de l'année a été la remise de l'offre pour le projet Energiculteurs en novembre 2023, avec dans un premier temps un dossier de candidature remis en mars permettant de mettre en place les partenaires avec qui nous sommes associés pour répondre, puis deux mois intenses à réception de la consultation, pour assembler des offres techniques (installateurs et maître d'œuvre), élaborer un plan d'affaire incluant une création d'emploi, et formuler des contre-propositions sur les points jugés critiques du contrat de concession proposé. Cet exercice aura permis à l'équipe à la fois de consolider une offre de grande qualité, et de renforcer sa compétence. Comme indiqué plus haut, la réponse ne sera connue qu'à la fin juin 2024.

### L'exploitation, une activité qui s'est poursuivie en 2023

La production d'électricité PV a atteint 625 MWh en 2023, soit à peine plus que les 600 MWh produits en 2022. L'ensoleillement a été beaucoup moins favorable que l'année précédente, et l'on peut estimer à 7,5% l'écart induit sur la productivité des panneaux. Il en va ainsi de notre meilleure centrale (Centre sportif E. Anthoine) qui n'a produit que 89 MWh comparé à 96 MWh en 2022, et de notre centrale la plus productive (Evangile) qui n'a produit que 950 kWh/kWc en 2023, comparé à 1030 kWh/kWc en 2022.

A noter néanmoins une très bonne disponibilité, c'est-à-dire très peu de pannes et pas de frais de maintenance curative. La campagne de retrofit menée sur 8 centrales a été bénéfique pour régler quelques petites erreurs de jeunesse et permettre notamment un redémarrage automatique après une panne de secteur ayant entraîné l'arrêt de la centrale. Le déficit de production de la centrale Triolet reste la principale ombre au tableau, une amélioration par l'élagage d'un grand arbre permet d'espérer une amélioration modeste, à évaluer fin 2024.

La gestion administrative de la facturation de l'électricité pour un revenu de 77 k€ sur l'exercice est désormais une routine bien maîtrisée. La gestion des contrôles réglementaires est la dernière routine que nous avons mise au point cette année pour la simplifier dans le respect des exigences réglementaires.

### Modèle économique et financement

Capitalisant sur les bons résultats des années précédentes nous avons revisité les hypothèses de revenus et de charges pour le parc existant, et amélioré le processus d'élaboration du budget prévisionnel. Ainsi le budget 2024 qui sera présenté en AG montre des résultats homogènes avec ceux des deux premières années.

Le flux de trésorerie en régime de croisière est positif, et le besoin en fond de roulement a été assuré progressivement grâce aux réserves accumulées sur les années 2021 à 2023.

Les activités administratives de la comptabilité sont en cours d'optimisation et de standardisation pour faciliter un process distribué sur plusieurs bénévoles et alléger le travail.

A un autre niveau, l'année 2023 a vu trois nouveaux contrats d'achat d'électricité transférés d'EDF OA vers Enercoop, le fournisseur d'électricité relevant de la dynamique de l'énergie citoyenne. Elle a été également l'occasion de préparer trois nouveaux transferts (effectifs au 1<sup>er</sup> janvier 2024), soit 12 contrats en cumul. Les démarches seront poursuivies en 2024, pour transférer les trois derniers contrats au 1<sup>er</sup> janvier 2025.

Il est à noter que, pour soutenir la démarche citoyenne, Enercoop a exceptionnellement accordé à Enercitif un bonus sur le prix d'achat de l'électricité (de l'ordre de 5%), sur la plupart des contrats. Un soutien très concret et particulièrement appréciable !

### Sensibilisation à la sobriété énergétique

En 2023, deux actions vers les scolaires ont été fort appréciées, l'une en collège, l'autre en école élémentaire, menées par l'équipe bénévole, précédemment constituée de Claire, Emmanuelle, Gilles, Hannah, Hubert, Sophie, Vanina, puis enrichie d'Elisa, Catherine, Marine, Maya.

1) Collège Elsa Triolet (75013), mars 2023 :

2 classes de 5<sup>ème</sup>, avec 2 professeurs de technologie,

1 demi-journée à 4 animateurs pour un condensé des 3 séances.

Accueil d'observateurs d'autres collectifs franciliens d'énergie citoyenne.

[Jeu du mix énergétique](#)

Les élèves avaient été bien préparés par leurs professeurs. Des affiches avaient déjà été réalisées sur les EnR.

2) Ecole Parmentier (75010), décembre 2023 :

1 classe de CM2 avec un enseignant très dynamique et motivé

2 demi-journées à 4 animatrices pour un condensé de 3 séances en 2.

Accueil inopiné d'une équipe de tournage pour la séance de recherche d'éco-gestes.

[Les élèves en excursion dans l'école voient la centrale](#)

[L'équipe de tournage en plein exposé de Marine](#)

Beaucoup de distractions pour les élèves et la séance 3 "les éco-gestes" préférée car mise en condition de création, de mieux consommer, et d'inventer un slogan.

Et pour préparer l'avenir :

L'école Maurice Genevoix (75018), qui a été notre premier lieu d'intervention, est partante pour recommencer des actions de sensibilisation, en souhaitant renforcer le plus concret, comme la démonstration du monte-charge solaire, la vidéo par drone au-dessus du toit de l'école ou la visualisation de la production par le logiciel Epices. Nous prenons cela en compte et projetons de fabriquer de nouveaux démonstrateurs/objets mobiles fonctionnant à l'énergie solaire.

Les actions en direction des locataires des logements sociaux et/ou des habitants du quartier sont en cours de préparation. L'idée a été retenue de s'appuyer sur des structures locales existantes dans les quartiers comme les Centres sociaux ou centres d'animation. Nous avons démarré ce projet avec l'accueil de 2 stagiaires début 2024, qui ont aidé à entrer en contact avec ces structures. Elles ont aussi conçu des affiches destinées à être exposées et présentées lors de fêtes de quartier ou pour des événements ciblés : journées de l'environnement, Rooftop Day...

Nous avons toujours besoin de volontaires parce que nous avons très envie de suivre ces premiers contacts et d'agir directement, avec l'appui de certains locataires engagés,

directement au pied des immeubles. Des contacts seront poursuivis auprès de nos interlocuteurs chez les bailleurs sociaux.

### Mobilisation et communication

Comme les années précédentes, plus d'une quinzaine de personnes ont frappé à la porte du collectif pour contribuer directement aux actions du projet. Plusieurs d'entre elles (mais toujours une minorité) sont venues, après un premier échange, rejoindre l'équipe des bénévoles. Entre arrivées et départs, c'est un groupe de taille à peu près constante (en légère croissance par rapport à l'année précédente), qui porte l'activité opérationnelle du projet.

Dans l'objectif de recruter de nouveaux bénévoles, un événement a été organisé en avril 2023 à l'Académie du Climat, organisé principalement par l'équipe Sensibilisation. Elle a ainsi proposé une animation adaptée pour un public d'adultes, avec notamment le jeu du mix énergétique (utilisé habituellement dans les collèges) et montré un exemple des actions menées en direction des scolaires.

Le besoin de renforcement de l'équipe bénévole perdure, que ce soit pour les développements à venir ou tout simplement pour assurer certaines fonctions. Et en particulier celle de la communication qui, en l'absence d'équipe dédiée, a été réduite au minimum.

Les outils mis en place les années précédentes ont néanmoins été en partie maintenus au cours de la période :

- le site internet avec quelques nouveaux articles et actualités,
- la newsletter a connu une seule parution sur la période, adressée à plus de 1 300 personnes, toujours avec un bon taux d'ouverture (55 %) ;
- la présence sur les réseaux sociaux (près de 2 000 abonnés sur Twitter, Facebook, LinkedIn) ;
- très peu de relations presse, en revanche, avec cette année un seul article.
- à noter toutefois, les contacts avec une agence réalisant des vidéos pour le Climate Finance Fund, montrant les réalisations concrètes de projets financés par les acteurs de la finance éthique pour le climat. Ils ont débouché début 2024 sur la réalisation [d'une vidéo présentant Enercitif et Enercoop](#).

## **Conclusion**

L'année 2023 constitue une étape de consolidation, marquée par l'achèvement des 16 premières centrales et par les bonnes performances d'exploitation, tant du point de vue de la fiabilité technique des installations que des résultats bénéficiaires.

Comme chaque année, il faut associer à ce succès les 350 membres de la coopérative, le réseau Energie Partagée (Ile de France et national) et les partenaires essentiels que sont la Ville de Paris, la Région Ile de France et le fournisseur coopératif Enercoop. Au-delà de rester tous fiers d'être acteurs de la transition énergétique à Paris, cela invite à aller plus loin en proposant d'ajouter en 2024 la solidarité et la lutte contre la précarité énergétique, aux objectifs initiaux du collectif.



Et pour poursuivre le développement, il s'agit dans les douze mois à venir de renouveler entièrement le portefeuille de projets en concrétisant les opportunités développées cette année.

C'est ce à quoi s'attacheront l'équipe des bénévoles et les membres de la coopérative, dans la perspective de rassembler toujours plus largement les parisiennes et parisiens autour de la transition énergétique citoyenne.